

Sagsbehandler	Toke Knudsmark
Telefon direkte	79946589/21315073
E-mail	tokn@varde.dk

Sag 17/8000 - dok 110785-17

## Handleplan

### Handleplan for sammenlægning af 10iCampus og Varde ungdomsskole

1. Baggrund og formål
  - 1.1 Organisering
  - 1.2 Organisering af bestyrelsen
    - 1.2.1 Bestyrelsesstruktur
  - 1.3 Administrationsgrundlag
  - 1.4 Skoleledelsen
  - 1.5 Lærerteamet
2. Drift
  - 2.1 Økonomi
  - 2.2 Lovhjemmel
3. Tidsperspektiv
4. Opmærksomhedspunkter

#### 1. Baggrund og formål

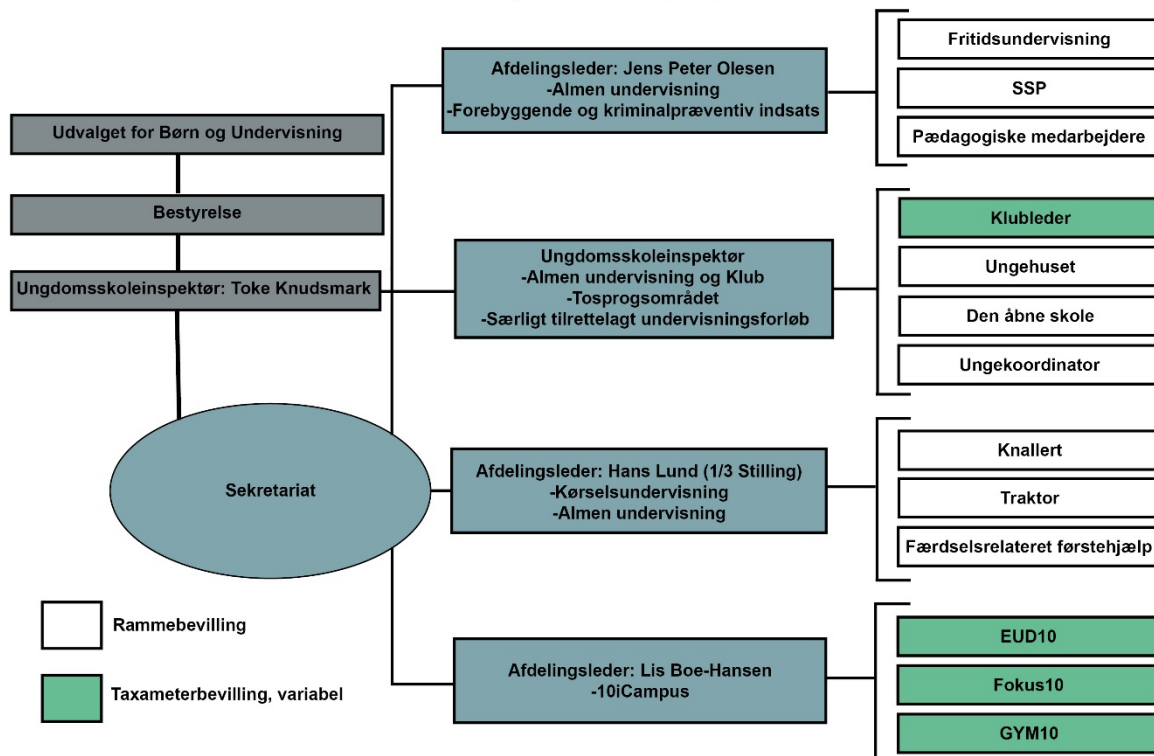
Dette notat beskriver en handleplan vedrørende den nye organisering af 10iCampus i tilknytning til Varde ungdomsskole. Notatet lægger op til, at sammenlægningen træder i kraft fra august 2017. Hensigten med dette er, at sammentænke de to nuværende organisationer, over en kort tidsperiode, til gavn for organisationsmedlemmerne. Træder sammenlægningen i kraft fra august, gives der mulighed for, at man på ledelsesniveau kan bruge det kommende skoleår til prøvehandling af organisatoriske snitflader til gavn for pædagogiske hensyn og ressourcemæssige tildelinger.

#### 1.1 Organisering

Organisationsdiagrammet herunder illustrerer de organisatoriske snitflader, som tilsammen skaber en større bredde i tilbuddet, tilpasset forskellige målgrupper, hvorigennem der fremmes chancelighed blandt

unge i Varde Kommune. Organiseringen skaber en sammenhængende indsats omkring elevernes læringsforløb og grobund for synergieffekter mellem Ungdomsskolens afdelinger og 10icampus.

Varde kommunes Ungdomsskole, Organisationsdiagram



## 1.2 Organisering af bestyrelsen

I forbindelse med kommunalvalget i november 2017 udpeges en ny repræsentant fra Byrådet til ungdomsskolebestyrelsen. En sammenlægning af 10iCampus og Varde ungdomsskole betyder, at der i en periode vil være en midlertidig sammensætning i den fælles bestyrelse. Sker sammenlægning i august 2017 vil den midlertidige bestyrelse dog kun strække sig fra august og frem til januar. Det anbefales at udvide Ungdomsskolens nuværende bestyrelse ved, at man i august 2017 gennemfører valg for 1 elev, 2 forældre fra 10iCampus, som vælges for perioden fra august frem til august 2018. Derudover vælges 1 medarbejder fra 10iCampus for perioden frem til juni 2018.

Tidsplan for valg til bestyrelsen, ved sammenlægning august 2017:

- Forældre- og elevrepræsentanter vælges hvert år i august måned. Ungdomsskolen/10iCampus afholder valget.
- Medarbejderrepræsentanter og repræsentanter for fritidsundervisningen vælges hvert andet år i januar måned. En medarbejderrepræsentant fra 10iCampus vælges i juni for perioden 1. august – 31. januar.
- Repræsentanter for Byrådet udpeges i forbindelse med valg til Byrådet (næste kommunalvalg er i november 2017)
- Repræsentanter for henholdsvis:
  - Organisationer med særlig interesse for ungdomsskolearbejdet, herunder arbejdsmarkedets parter

- Det lokale erhvervsliv, lokale ungdomsuddannelsesinstitutioner eller lokale foreninger udpeges efter hvert kommunalvalg.

### 1.2.2 Bestyrelsesstruktur

Bestyrelsen for Ungdomsskolen og 10iCampus vil bestå af følgende repræsentanter:

- 2 forældre til elever i 10. klasse (vælges for 1 år)
- 1 medarbejder fra 10iCampus (vælges for 2 år)
- 1 medarbejder fra Ungdomsskolen (vælges for 2 år)
- 1 medarbejder/leder fra fritidsundervisningen (vælges for 2 år)
- 1 elev fra Ungdomsskolen (vælges for 1 år)
- 1 elev fra 10iCampus (vælges for 1 år)
- 1 repræsentant for Byrådet (udpeges for 4 år)
- 3 repræsentanter for henholdsvis:
  - Organisationer med særlig interesse for ungdomsskolearbejdet, herunder arbejdsmarkedets parter
  - Det lokale erhvervsliv, lokale ungdomsuddannelsesinstitutioner eller lokale foreninger (udpeges for 4 år)

Der afholdes møder 4-6 gange årligt. Lederen for Ungdomsskolen og 10iCampus orienterer løbende bestyrelsen omkring økonomi, pædagogiske tiltag og retning. I forbindelse med ansættelser orienteres bestyrelsen og hvis muligt, stiller bestyrelsen med en eller flere repræsentanter til samtalerne.

### 1.3 Administrationsgrundlag

Det anbefales at administrationens opgaveportefølje fortsætter uændret i det kommende skoleår.

### 1.4 Skoleledelsen

Det samlede ledelsesteam skal i det kommende skoleår, igangsætte prøvehandlinger for organisatoriske snitflader og undervisningsforløb med fokus på udviklingsmål- og resultatopfølgningen for organisationen som helhed.

### 1.5 Lærerteamet

Der vil løbende afholdes dialogmøder med lærerteamet og ledelsen. Dialogmøderne skal sikre koblingen mellem de forskellige afdelinger og skabe grobund for, at de ønskede følgevirkninger bliver indfriet. Målet er at skabe helhed og sammenhæng i det samlede undervisningstilbud på tværs af afdelingerne.

## 2. Drift

Planlægningen af skoleåret 2017/2018 er allerede i gang. En sammenlægning med ikrafttræden pr. 1. august 2017 vil for 10iCampus betyde, at sammenlægningen skal ske på grundlag af den igangværende planlægning af skoleåret 2017/2018. Planlægningen af sammenlægningen anbefales at foretages på baggrund af de tilstedeværende aftaler, som omfatter bl.a. principper for den økonomiske ramme, administrationsgrundlag, sekretærnormering, ledelsestid, vikarmidler indregnet i timetildelingen, rengøring, skolebyggningsplan, m.v.

### 2.1 Økonomi

10iCampus skal fortsat organiseres efter folkeskoleloven og derfor beholde de nuværende konto nr. Dette nødvendiggør, at der foretages en omkodning af lønsystemet og økonomisystemet, således at de fremover hører under Ungdomsskolen.

## 2.2 Lovhjemmel

Der er to forskellige lovgivninger, som giver hjemmel for den beskrevne organisering. Ungdomsskolelovens § 3, stk. 2 og folkeskolelovens § 24b. Det skal undersøges hvilke af disse to lovgivninger, der giver det bedste grundlag for den kommende organisering.

## 3. Tidsperspektiv

Tidsplan	2017												2018											
Aktivitet / periode	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov					
Politisk beslutning	→																							
Forberedelsesfase		→	→																					
Info/dialogmøde (organisationsmedlemmer)		→	→	→																				
Ledelsestid				→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→					
Sekretærtid				→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→					
Fælleskonto				→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→					
Prøvehandlinger for organisatoriske snitflader				→	→	→	→	→	→	→	→	→												
Prøvehandlinger for undervisningsmæssige tiltag				→	→	→	→	→	→	→	→	→												
Valg til udvidet bestyrelse				→																				
Ny bestyrelse									→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→					
Vedtægter godkendes										→	→	→	→	→	→	→	→	→	→					
Implementeringsfase ny organisering																								
Implementering fuldendt																								

## 4. Opmærksomhedspunkter

- At 10iCampus fortsat organiseres som et uddannelsesår i et selvstændigt ungdomsmiljø, dog med snitflader og supplerende undervisningstiltag fra ungdomsskolens andre afdelinger.
- At den nye organisering bliver et brobygningsredskab til ungdomsuddannelserne og et skoletilbud, som en del af den samlede uddannelsesstrategi for at få flere unge til at gennemføre en ungdomsuddannelse i Varde kommune.
- At organiseringen skaber en uddannelsesprofil, hvor samarbejde og partnerskab med ungdomsuddannelserne og erhvervslivet og andre lærerprofiler giver nye faglige dimensioner i tilbuddet.



- At organiseringen i endnu højere grad sikrer en positiv overgang fra grundskolen til 10iCampus, fx ved at fritidsundervisningen supplerer med målrettede undervisnings- og afklaringsforløb.